

**Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетно-
го научного учреждения «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии»
(ФГБНУ КНЦЗВ)
на 2019-2023 гг.**

кандидата на должность директора Кузьминовой Елены Васильевны

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи. Миссия Научного центра состоит в получении прорывных научных результатов мирового уровня, достижении и сохранении ведущих конкурентных позиций в области зоотехнии и ветеринарии. Программа развития КНЦЗВ нацелена на интенсификацию и повышение результативности научных исследований в сельскохозяйственной отрасли, ускоренное внедрение результатов фундаментальных научных разработок в практику животноводства, развитие инфраструктурного обеспечения и материальной базы научных исследований, развитие кадрового потенциала.

Приоритетной целью Центра является проведение фундаментальных, поисковых и прикладных исследований, направленных на создание новых высокопродуктивных пород сельскохозяйственных животных, разработку научных основ ведения животноводства, технологий производства продукции и совершенствование системы рациональной организации животноводства.

Важность вопросов ветеринарного благополучия юга России определяется геополитическими и климатическими особенностями: приграничным положением Краснодарского края; условиями курортной и санаторной зоны; наличием крупнейших портов. Большой туристический поток и проведение массовых мероприятий мирового уровня в регионе требует повышенного внимания, в том числе и ветеринарной науки. С учетом этого стратегической целью работы Центра является разработка фундаментальных основ молекулярно-биологических и нано биотехнологических методов создания биопрепаратов нового поколения, технологий и способов их применения для борьбы с особо опасными инфекционными, паразитарными и незаразными болезнями животных.

В рамках реализации Программы развития Центра будут решаться две взаимосвязанные задачи:

- 1). Проведение проблемно-ориентированных исследований и разработка технологий, направленных на улучшение продуктивности сельскохозяйственных животных, повышении генетического потенциала существующих и создание новых типов и пород сельскохозяйственных животных;
- 2). Проведение фундаментальных и прикладных исследований в области обеспечения здоровья животных, качества и безопасности продуктов питания для человека, разработки лекарственных препаратов и технологий их производства, образование и просвещение.

2. Исследовательская программа. 1. Изучение, мобилизация и сохранение генетических ресурсов животных и птиц в целях использования их в селекционном процессе; 2. Разработка теоретических основ молекулярно-генетических методов управления селекционным процессом с целью создания новых генотипов животных, птиц, рыб и насекомых с хозяйственно-ценными признаками, системы их содержания и кормления; 3. Разработка и совершенствование ресурсосберегающих интенсивных технологий производства молока, мяса и яиц высокого качества, типовых технологических процессов производства животноводческой продукции, в том числе в системе органического сельскохозяйственного производства; 4. Разработка и формирование технологий возделывания экономически значимых сельскохозяйственных культур в целях конструирования высокопродуктивных агрофитоценозов и агроэкосистем; 5. Молекулярно-биологические и нанобиотехнологические методы создания биопрепаратов нового поколения, технологии и способы их применения, с целью борьбы с особо опасными инфекционными, паразитарными и незаразными болезнями животных; 6. Актуальные проблемы безопасности и противодействия биотерроризму.

3. Кооперация с российскими и международными организациями. Международное сотрудничество Центра осуществляется в рамках: многостороннего сотрудничества в международных проектах и программах; двустороннего международного сотрудничества между Россией и отдельными странами.

Деятельность научного Центра направлена на стимулирование развития международного научно-технического сотрудничества стран Европейского сообщества и России в области новых технологий для применения в сельском, лесном и рыболовном хозяйстве, для разработки новых подходов в

производстве продуктов питания и улучшения ее качества, безопасности и т.д., для усиления интеграции российской науки в единое научное европейское пространство.

Для дальнейшего развития международного сотрудничества на основе созданного задела необходима активизация взаимодействия, как в рамках уже имеющихся программ и механизмов, так и расширение взаимодействия с международными организациями в соответствии с Концепцией государственной политики Российской Федерации в области международного научно-технического сотрудничества со странами БРИКС, Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) по созданию условий для развития партнерства в области разработки и совместной коммерциализации высоких технологий, наукоемких товаров и услуг в области зоотехнии и ветеринарии.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность. Программа развития Центра в области образования и управления кадровыми ресурсами будет включать в себя работу со студентами, включающую отбор среди учащихся бакалавриата и специалитета для выполнения квалификационных работ в лабораториях научной организации и последующего обучения в магистратуре и аспирантуре. Перспективным направлением развития образовательной деятельности КНЦЗВ, является дополнительное профессиональное образование для повышения квалификации в области АПК. На базе Центра будет продолжена работа ведущих научных для молодых ученых, окончивших аспирантуру и принятых на работу в научную организацию. Объединением, координирующим взаимодействие молодых ученых КНЦЗВ, является Совет молодых ученых, который принимает непосредственное участие в организации конференций и конкурсов молодых ученых и других вопросах.

Научно-образовательная деятельность Центра будет включать в себя и создание возможности для мобильности молодых ученых - стажировки в ведущих научных центрах и профильных учреждениях России и мира. Серьезным фактором, ограничивающим как научную деятельность КНЦЗВ, так и его способность к омоложению кадров, является недостаточное количество бюджетных мест выделяемых для обучения в аспирантуре. Учитывая важность направления исследований, которым занимается Центр, его научный потенциал опыт и квалификацию его профессорского корпуса, представляется необходимым существенное (не менее чем в 2 раза) увеличение числа бюджетных мест для обучающихся в аспирантуре.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Обновление и модернизация материально-технической базы научной инфраструктуры, в том числе за счет приобретения современного оборудования и техники для выполнения исследований. Реализация на базе Центра проектов федерального значения – Центры коллективного пользования. Для проведения работ на современном методическом уровне и в соответствии с требованиями разрешительно-нормативной базы ремонт помещений. Создание на базе КНЦЗВ МИПов.

6. Бюджет программы развития. Прогнозируемый бюджет программы развития на пять лет (2019-2023 гг.) составляет 420 млн. руб. Увеличение доли внебюджетного финансирования за счет проведения научных исследований по проектам, получившим финансовую поддержку государственных научных фондов Российской Федерации, других государственных фондов, фондов международных и иностранных организаций и иных организаций.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Одной из главных задач, которая должна быть решена в КНЦЗВ, является максимально возможное упрощение бюрократических процедур внутри Центра, создание благоприятной обстановки для научного творчества. Важную роль в этом призвана сыграть единая ИТ-служба Центра, которая должна будет обеспечить интеграцию документооборота, поддержку сайта Центра, обработку больших массивов экспериментальной информации и пр. В Центре планируется организовать службу внутреннего финансового контроля эффективности расходов средств, что позволит иметь адекватную и актуальную информацию о текущем состоянии и динамике экономического развития Центра.

Ведущий научный сотрудник
отдела фармакологии ФГБНУ КНЦЗВ

Е.В. Кузьмина